



# **COMUNE DI CAMPOFIORITO**

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## ***PIANO DELLE PERFORMANCE 2023/2025- PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBITTIVI ANNUALITA' 2023***



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## PREMESSA

L'art. 169 del testo unico degli enti locali, nel testo novellato dal decreto legislativo 118/2011 come modificato dal decreto legislativo 126/2014, dispone che:

“1. La giunta delibera il piano esecutivo di gestione (PEG) entro venti giorni dall'approvazione del bilancio di previsione, in termini di competenza. Con riferimento al primo esercizio il PEG è redatto anche in termini di cassa. Il PEG è riferito ai medesimi esercizi considerati nel bilancio, individua gli obiettivi della gestione ed affida gli stessi, unitamente alle dotazioni necessarie, ai responsabili dei servizi.

2. Nel PEG le entrate sono articolare in titoli, tipologie, categorie, capitoli ed eventualmente in articoli, secondo il rispettivo oggetto. Le spese sono articolate in missioni, programmi, titoli, macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli. I capitoli costituiscono le unità elementari ai fini della gestione e della rendicontazione, e sono raccordati al quarto livello del piano dei conti finanziario di cui all'art. 157.

**3. L'applicazione dei commi 1 e 2 del presente articolo è facoltativo per gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, fermo restando l'obbligo di rilevare unitariamente i fatti gestionali secondo la struttura del piano dei conti di cui all'art. 157, comma 1-bis.**

3-bis. Il PEG è deliberato in coerenza con il bilancio di previsione e con il documento unico di programmazione. Al PEG è allegato il prospetto concernente la ripartizione delle tipologie in categorie e dei programmi in macroaggregati, secondo lo schema di cui all'allegato n. 8 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni. Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art. 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG”.

La popolazione residente nel Comune di Campofiorito è inferiore al limite previsto dal succitato art. 169 come novellato dal D.Lgs. 118/2011. Per questo Ente, dunque, il piano esecutivo di gestione ha natura facoltativa.

Le linee guida dell'ANCI del 09.11.2011 inerenti l'applicazione del D.Lgs. 150/2009 inoltre affermano in particolare che non trova applicazione, per gli Enti Locali, l'art. 10 che disciplina nel dettaglio il Piano delle Performance e la Relazione sulla Performance.

In tale contesto di non obbligatorietà di determinanti strumenti di programmazione si rende, comunque necessario predisporre ed adottare un sistema di affidamento delle risorse e degli obiettivi tenuto conto



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

che parte integrante del bilancio di previsione è una adeguata e congrua pianificazione e fissazione degli obiettivi.

La stessa Corte dei Conti (Veneto Del. 161/2013) nel riferirsi alla Legge 174/2012 che aveva unificato nel PEG il Piano dettagliato degli obiettivi e quello delle performance, aveva sottolineato come tale pacchetto di documenti dovesse contenere tutti gli elementi finanziari, di indirizzo ed operativi necessari per l'attribuzione della produttività individuale e collettiva anche con riferimento agli strumenti di valutazione legati alle performance sia generali che individuali, con la conseguenza che la mancata adozione di tali documenti avrebbe comportato un'attività amministrativa non solo carente di obiettivi ma anche priva di un sistema in grado di assicurare una legittima distribuzione del salario accessorio.

Di qui la necessità di dotarsi di uno strumento assimilabile al PEG in grado di dettagliare ed assegnare gli obiettivi dell'attività amministrativa e di individuare i criteri di misurazione e valutazione delle prestazioni.

L'elaborazione del presente documento risponde a tale esigenza partendo dai seguenti presupposti:

- Il Piano dettagliato degli obiettivi (P.D.O.) è un documento gestionale che individua gli obiettivi ritenuti indispensabili alla realizzazione del programma di governo e diventa strumento per la misurazione, valutazione e trasparenza della performance dell'ente e della sua organizzazione in quanto definisce le attività da mettere in campo nell'anno di riferimento per il raggiungimento degli obiettivi stessi. Il piano individua nell'Ente, in ciascun responsabile del servizio ed in ciascun dipendente comunale i soggetti coinvolti nella realizzazione ed, a vario titolo, responsabili del raggiungimento dei risultati.
- Il Piano delle performance è un documento di programmazione che mette in collegamento il vertice politico con la struttura organizzativa deputata alla realizzazione delle attività da svolgere attraverso un percorso con il quale si individuano gli obiettivi strategici, si definiscono gli obiettivi operativi e si determinano le fasi di attuazione tenendo conto della struttura degli enti nonché delle risorse finanziarie ed umane a disposizione.
- La misurazione e valutazione delle performance individuali ed organizzative è finalizzata a garantire il miglioramento degli standard di qualità dei servizi erogati e delle attività svolte, la valorizzazione delle professionalità ed il contenimento e la razionalizzazione della spesa.



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

La disciplina della materia è contenuta nel D.Lgs 150/2009 emanato in attuazione della delega espressa con la legge 15/2009, che individua i seguenti contenuti del piano:

- indirizzi e obiettivi strategici ed operativi
- indicatori per la misurazione e valutazione della performance
- obiettivi assegnati al personale dirigenziale ed i relativi indicatori.

Con il Decreto Legislativo n. 74 del 25/05/2017, che ha modificato ed integrato il D.Lgs. n. 150/2009, sono stati introdotti nuovi ed ulteriori adempimenti in capo agli enti locali allo scopo di sviluppare una cultura del merito e della valorizzazione della qualità del lavoro e della produttività, del singolo e dell'Amministrazione, attraverso l'implementazione di adeguati sistemi di valutazione, sostituendo il concetto di performance organizzativa ed individuale a quello di produttività individuale e collettiva.

Nel processo di costruzione del piano della performance deve tenersi conto, in primo luogo, del contesto di riferimento che è espressivo dei bisogni della collettività e di tutti i soggetti che partecipano a vario titolo alla loro definizione.

Assumono rilievo, al riguardo, gli stakeholders quali utenti o, comunque portatori di interessi collettivi. Ciò che qualifica la pianificazione di un ente è infatti la sua capacità di cogliere la specificità dell'ambiente sociale di riferimento e di sapere tradurre le domande in servizi. Anche l'analisi del contesto interno ha una sua non trascurabile rilevanza evidenziando gli attori del processo, le risorse di cui si dispone e le finalità che si perseguono. L'analisi del contesto consente di verificare i punti di forza e di debolezza del contesto interno ed esterno per conoscere le opportunità da cogliere e le sfide da affrontare.

La costruzione del piano della performance, inoltre, non può prescindere dalla rappresentazione dell'assetto organizzativo, che rappresenta l'apparato attraverso il quale si trasformano i fattori produttivi nei prodotti offerti sotto forma di beni o servizi. La descrizione dell'organizzazione mette in luce la distribuzione del potere e delle responsabilità con i relativi centri di costo e sistemi operativi. Alla rilevazione dei bisogni segue l'individuazione degli obiettivi strategici programmati su base triennale, che trovano la loro base principale nello specifico programma politico dell'amministrazione, nonché gli obiettivi operativi da realizzare nel breve periodo, in coerenza con gli obiettivi strategici. La performance per aree strategiche, che inserisce le risorse finanziarie destinate allo scopo, consente di leggere gli obiettivi qualificanti l'amministrazione a cui vanno associati uno o più indicatori secondo gli ambiti di valutazione previsti dall'art. 8 del D.Lgs. 150/2009.



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

Ogni obiettivo strategico è articolato in obiettivi operativi per ciascuno dei quali vanno indicati: i fattori produttivi (inputs) da impiegare nel processo produttivo volto alla trasformazione dell'attività in prodotti (outputs); gli indicatori di outputs; le fasi attraverso cui il processo si attua e, inoltre, il risultato atteso (outcome) per la cui definizione è necessario individuare gli indicatori che ne consentano la valutazione secondo parametri che possono essere quantitativi o qualitativi.

Gli indicatori di quantità/qualità esprimono i parametri in base ai quali si misurano le risorse da impiegare, i prodotti da realizzare, il miglioramento ottenuto.

Gli indicatori misurano: l'efficienza che indica il rapporto esistente tra outputs e inputs e attiene al corretto uso delle risorse; l'efficacia che è il parametro che indica l'effettivo ottenimento del risultato voluto; la qualità che indica le caratteristiche del prodotto idonee a soddisfare i bisogni sottesi. Tra la fase dell'output e quella dell'outcome si inserisce l'elemento della valutazione del gradimento c.d. Customer Satisfaction per dare conto dell'effettivo miglioramento conseguito rispetto al target programmato.

## 1. Missione e valori

Ciascuna amministrazione si caratterizza per un proprio programma di mandato che esprime la propria scala di valori e la propria missione nei confronti del territorio e dei suoi cittadini.

Il programma politico va valutato in termini di:

- Efficienza e trasparenza dell'azione amministrativa.
- Corretta e sana gestione delle finanze comunali.
- Pianificazione urbanistica.
- Impulso allo sviluppo economico nel campo del turismo, del commercio e dell'agricoltura.
- Attivazione politiche sociali.
- Promozione dell'identità culturale.
- Tutela dell'Ambiente.

## 2. Situazione di contesto interno/esterno

Il Comune, Ente più vicino ai bisogni dei propri cittadini, rappresenta la comunità di riferimento, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo culturale, sociale ed economico.

L'organizzazione dell'Ente, elemento fondamentale e centrale, è costituita dall'insieme dei soggetti che vi lavorano e che, con l'utilizzo dei mezzi e delle risorse a disposizione, permettono lo svolgimento dei compiti che il Comune è tenuto ad assolvere e il raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

Gli organi politici sono stati rinnovati a seguito delle elezioni amministrative del 10 giugno 2018.



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## GIUNTA COMUNALE:

Nome e cognome	Delega
Sindaco: Giuseppe Oddo	Bilancio e Finanze, Protezione civile, Territorio ed Ambiente, Innovazione e rapporti con i Comuni;
Vice Sindaco: Pietro Vallone	Edilizia - Privata, Manutenzione e Viabilità, Personale, Lavori Pubblici, Servizio Idrico e Politiche Agrarie;
Assessore: Domenico Pecoraro	Attività produttive, Politiche Sociali, Turismo e Spettacolo, Programmazione e Bandi Europei, Uguaglianza ed Integrazione Sociale;
Assessore : Vera Calia	Cultura, Pubblica Istruzione- Pari Opportunità, Attività Ricreative, Tempo Libero, Sport, Politiche Giovanili, Legalità e Igiene e Sanità;

## CONSIGLIO COMUNALE:

Presidente: Vito Giuseppe Chiara
Vice Presidente:
Consigliere di Maggioranza:
“ “ “ Emma Moscarelli
“ “ “ Salvator Giovanni Lo Presti
“ “ “ Giuseppe Sagona
“ “ “ Mario Salvatore Milazzo
“ “ “ Maria Grazia Alfano
Consigliere di Minoranza: Rosa Maria Della Vita
“ “ “ Maria Pia Fazio
“ “ “ Maria Maniscalco

L'organizzazione burocratica è articolata in n. 4 Settori funzionali, cui sono preposti i Responsabili di Posizione Organizzativa. Ogni Settore è articolata ulteriormente in Uffici e Servizi.

## ORGANIZZAZIONE COMUNE CAMPOFIORITO:

Segretario Comunale
---------------------



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

Dott. Salvatore Alberto Somma
Responsabile Posizione Organizzativa – Settore “Affari Generali” Geom. Giuseppe Cerasa
Responsabile Posizione Organizzativa – Settore “Economico-finanziario” Dott. Fabio Termine
Responsabile Posizione Organizzativa – Settore “Tecnico e Manutentivo” Ing. Francesco Quartana

Nel prospetto che segue è evidenziata la dotazione organica dell’Ente alla data del 31/12/2021:

## **AREA AMMINISTRATIVA**

Profilo Professionale	Cat.	Posti in organico	Posti coperti	Posti vacanti
Istruttore Direttivo Amministrativo	D	1	0	1
Istruttore Amministrativo	C	3	2	1
Agente Di Polizia Municipale	C	2	0	2
Esecutore Amministrativo	B	3	2	1
<b>TOTALE</b>		<b>9</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

## **AREA CONTABILE**

Profilo Professionale	Cat.	Posti in organico	Posti coperti	Posti vacanti
Istruttore Direttivo Contabile	D	1	0	1
Istruttore Contabile	C	3	1	2
Esecutore Amministrativo	B	2	1	1
<b>TOTALE</b>		<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

## **AREA TECNICA**

Profilo Professionale	Cat.	Posti in organico	Posti coperti	Posti vacanti
Istruttore Direttivo Tecnico	D	1	1	0
Istruttore Geometra	C	3	3	0
Esecutore Amministrativo	B	2	2	0
Operaio	A	2	2	0
<b>TOTALE</b>		<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## RIEPILOGO

Categoria	Posti in organico	Posti coperti	Posti vacanti
D	3	1	2
C	11	6	5
B	7	5	2
A	2	2	0
<b>TOTALE</b>	<b>23</b>	<b>14</b>	<b>9</b>

Il Comune si trova ad operare in un quadro legislativo, giuridico ed economico, che risente molto della compromessa situazione delle finanze pubbliche. In tutti i livelli, dal centro alla periferia, l'operatività dell'intero apparato pubblico è condizionata degli effetti prodotti dall'indebitamento contratto nei decenni precedenti. La riduzione dei trasferimenti statali, come le regole imposte a vario livello dalla normativa comunitaria sul patto di stabilità e sul pareggio, sono solo alcuni degli aspetti di questo contesto particolarmente grave, che limita fortemente l'attività e l'autonomia operativa dell'ente locale.

### **3. Il Piano delle performance**

Il Piano delle performance è redatto in attuazione dell'art. 10, comma 1, lett. a) del decreto legislativo 27 ottobre 2009, come modificato dall'art. 8, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 74, conformemente al nuovo Sistema di misurazione e valutazione delle performance. A tale sistema si rinvia per le relative modalità di attuazione.

La gestione della performance, di cui al presente Piano, è coerente, ai sensi dell'art. 4 del d.lgs. n. 150/2009, con i contenuti e con il ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio e si articola nelle seguenti fasi:

- a. definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori. Gli obiettivi sono definiti con dettaglio annuale, dalla Giunta comunale, pur se in prospettiva triennale, sentito il Segretario comunale, che, a sua volta, consulta i responsabili delle posizioni organizzative ed il loro conseguimento costituisce condizione per l'erogazione degli incentivi previsti dalla contrattazione integrativa. Nel caso di differimento del termine di adozione del bilancio di previsione,





# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

devono essere comunque definiti gli obiettivi operativi per consentire la continuità dell'azione amministrativa. Nel caso di gestione associata di funzioni, gli obiettivi operativi relativi all'espletamento di tali funzioni sono definiti unitariamente. Essi si articolano in:

1. obiettivi strategici/generali, che identificano, in coerenza con le linee programmatiche di mandato e con gli indirizzi definiti dal Documento unico di programmazione, le priorità strategiche dell'Amministrazione in relazione alle attività e ai servizi erogati e in relazione anche al livello e alla qualità dei servizi da garantire ai cittadini;
  2. obiettivi individuali e di struttura dell'Amministrazione, in coerenza con gli obiettivi della sezione operativa del Documento unico di programmazione;
- b. collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
  - c. monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
  - d. misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale per tutto il personale in servizio, anche in mancanza di risorse destinate a premialità;
  - e. utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito, con riguardo alle risorse allo scopo accantonate;
  - f. rendicontazione dei risultati al Sindaco, ai Consiglieri comunali, alla Giunta comunale, nonché ai competenti organi di controllo interni ed esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi.

Il Piano della performance, è predisposto in coerenza con le linee programmatiche di mandato e con gli indirizzi definiti dal Documento unico di programmazione per il triennio 2023-2025 in corso di definizione.

In attuazione del comma 8-bis, articolo 1 della legge 06.11.2012, n. 190, inoltre, esso riporta anche gli obiettivi connessi all'anticorruzione ed alla trasparenza in coerenza con il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza. In particolare, la prevenzione della corruzione e dell'illegalità costituisce un obiettivo strategico dell'Amministrazione comunale che investe l'intera struttura organizzativa e tutti i processi decisionali dell'Ente.

Ai fini della valutazione, si precisa, che ai responsabili di servizio sono assegnati uno o più indicatori, una tempistica di conseguimento ed un peso specifico, in funzione della rilevanza dell'attività connessa per l'Amministrazione. Al peso specifico di ciascun obiettivo, sarà applicato, poi, un fattore di ponderazione che misura il grado di raggiungimento dell'obiettivo, stabilito dal Nucleo di Valutazione.



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

Con la circolare n. 2/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministro della Pubblica Amministrazione, al fine di dare piena attuazione alla disposizione normativa e alle indicazioni contenute, nelle Linee Guida. n. 1/2017 e n. 2/2017 con particolare riferimento agli aspetti individuati dall'art. 8 del d.lgs. 150/2019, comma 1, lettera d) sulla modernizzazione ed il miglioramento qualitativo dell'organizzazione e lettera f) sull'efficienza nell'impiego delle risorse, si è avviata - con alcune amministrazioni del perimetro di competenza del Dipartimento stesso - una sperimentazione avente ad oggetto l'utilizzo di indicatori comuni utili a monitorare l'andamento delle cd. *Attività di supporto* tipicamente svolte da tutte le amministrazioni.

Nel corso del 2020, il Dipartimento allarga la sperimentazione anche ai piccoli comuni, e cioè a quelli con popolazione fino a 5.000 abitanti, tenendo conto delle relative specificità organizzative con le indicazioni metodologiche che si renderanno eventualmente necessarie per adeguare l'utilizzo degli indicatori comuni ai diversi contesti.

Si sottolinea che le amministrazioni possono utilizzarli, in tutto o in parte, all'interno del Piano della performance già a decorrere dal ciclo 2021-2022; si ritiene, infatti, che gli indicatori proposti possono essere particolarmente utili ai fini della misurazione di alcune dimensioni rilevanti della performance organizzativa complessiva delle amministrazioni pubbliche.

La circolare 2/2019, quindi fornisce delle indicazioni in ordine all'utilizzo degli indicatori comuni, a decorrere dal 2023, individuando un elenco di 15 indicatori, divisi nelle quattro aree elencate nell'Allegato 1: gestione delle risorse umane, gestione degli approvvigionamenti e degli immobili, gestione delle risorse informatiche e digitalizzazione, gestione della comunicazione e della trasparenza.

Si riportano di seguito, in dettaglio, l'elenco dei 15 indicatori suddivisi per area che meglio si prestano, nelle condizioni attuali, ad essere utilizzati dalle amministrazioni:

Area: gestione delle risorse umane

N. indicatore	Nome indicatore	Formola di calcolo
1.1	Costo unitario della funzione di gestione delle risorse umane	Costo del personale addetto alla funzione gestione risorse umane / N. totale dei dipendenti in servizio
1.2	Grado di attuazione di forme di organizzazione del lavoro in telelavoro o lavoro agile	N. di dipendenti in lavoro agile e telelavoro / N. totale dei dipendenti in servizio
1.3	Grado di copertura delle attività formative dedicate al personale	N. di dipendenti che hanno iniziato un'attività formativa nel periodo di riferimento / N. totale dei dipendenti in servizio
1.4	Grado di copertura delle procedure di valutazione del personale	N. di dipendenti che hanno ricevuto almeno un colloquio di valutazione / N. totale dei dipendenti in servizio
1.5	Tasso di mobilità interna del personale non dirigenziale	N. di dipendenti che hanno cambiato unità organizzativa / N. totale di personale non dirigenziale in



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

		servizio
--	--	----------

Area: Gestione degli approvvigionamenti e degli immobili

N. indicatore	Nome indicatore	Formula di calcolo
2.1	Incidenza del ricorso a convenzioni CONSIP e al mercato elettronico degli acquisti	Spesa per l'acquisto di beni e servizi effettuata tramite convenzioni quadro o mercato elettronico / Pagamenti per acquisto di beni e servizi
2.2	Spesa per energia elettrica al metro quadro	Costo per energia elettrica / N. di metri quadri disponibili

Area: Gestione delle risorse informatiche e digitalizzazione

N. indicatore	Nome indicatore	Formula di calcolo
3.1	Grado di utilizzo di SPID nei servizi digitali	N. di accessi unici tramite SPID a servizi digitali / N. di accessi unici a servizi digitali collegati a SPID
3.2	Percentuale di servizi full digital	N. di servizi che siano interamente online, integrati e full digital / N. di servizi erogati
3.3	Percentuale di servizi a pagamento tramite PagoPa	N. di servizi a pagamento che consentono uso PagoPA / N. di servizi a pagamento
3.4	Percentuale di comunicazioni tramite domicilia digitali	N. di comunicazioni elettroniche inviate ad imprese e PPAA tramite domicilia digitali / N. di comunicazioni inviate a imprese e PPAA
3.5	Percentuali di banche dati pubbliche disponibili in formato aperto	N. di dataset pubblicati in formato aperto / N. di dataset previsti dal paniere dinamico per il tipo di amministrazione
3.6	Dematerializzazione procedure	Procedura di gestione presenze-assenze, ferie-permessi, missioni e protocollo integralmente ed esclusivamente dematerializzata (full digital)

Area: Gestione della comunicazione e della trasparenza

N. indicatore	Nome indicatore	Formula di calcolo
4.1	Consultazione del portale istituzionale	N. totale di accessi unici al portale istituzionale / 365
4.2	Grado di trasparenza dell'amministrazione	L'indicatore si calcola come rapporto tra punteggi associati alle attestazioni rilasciate dall'OIV

Si riportano di seguito ed analiticamente gli Obiettivi programmatici strategici che devono essere conseguiti:

- 1) **Dall'intera Struttura Comunale dell'Ente e che quindi costituiscono Obiettivi Generali per la Performance Organizzativa**
- 2) **Da parte dei Responsabili di Posizione Organizzativa per la Valutazione della Performance Individuale e di Struttura:**



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## PERFORMANCE ORGANIZZATIVA/OBIETTIVI STRATEGICI

(totale punti 60)

### OBIETTIVO N. 1 Efficacia dell'azione amministrativa-Trasparenza e accesso civico – (fino a 10 punti) “Capacità di governo e tecniche di comunicazione”

Finalità	Trasparenza azione amministrativa	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
		Periodo di riferimento					Peso specifico							
n.	Attività da compiere	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	Garanzia diritto di accesso (risposte nei termini)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	2
2	Predisposizione e aggiornamento registro accessi	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	5
3	Aggiornamento sito istituzionale e sezione Amministrazione trasparente	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3

### OBIETTIVO N. 2 Attuazione misure previste nel Piano Triennale di prevenzione della corruzione. – (fino a 10 punti) “Capacità di pianificazione e controllo”

Finalità	Legalità dell'azione amministrativa	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
		Periodo di riferimento					Peso specifico							
n.	Attività da compiere	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	Rispetto termini per la conclusione dei procedimenti	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	7
2	Attuazione misure previste in tema di Privacy	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3

### OBIETTIVO N. 3 Contenimento delle spese (fino a 10 punti) “Capacità organizzative”

Finalità	Economicità azione amministrativa	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
		Periodo di riferimento					Peso specifico							
n.	Attività da compiere	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	Diminuzione costante degli atti redatti in modalità cartacea	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	7
2	Diminuzione servizi gestiti dall'Ente e demandati all'Unione dei Comuni	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## OBIETTIVO N. 4 Ricerca Fonti di finanziamento (fino a 10 punti) “Flessibilità e innovazione”

Finalità	Risanamento finanza dell'Ente	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste								
n.	Attività da compiere	Periodo di riferimento													Peso specifico
		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D		
1	Monitoraggio costante dei bandi comunitari, statali e regionali	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	5	
2	Implementazione dei Fondi statali previsti per l'assunzione di determinate categorie professionali (tecnici, assistenti sociali, ecc.)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	5	



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## OBIETTIVI DI PERFORMANCE INDIVIDUALE

### Obiettivi specifici del Responsabile del Settore “Affari Generali”

**Responsabile – Geom. Giuseppe Cerasa**

**(totale punti 40)**

#### Linee di attività di competenza del Settore

##### Affari generali

- Supporto amministrativo Sindaco e Giunta Comunale
- Informative e rapporti con Organizzazioni Sindacali e RSU
- Supporto Nucleo di Valutazione
- Servizi Sociali, servizi alla persona, servizi scolastici
- Assistenza attività di Segreteria Comunale

##### Servizi Demografici – stato civile – anagrafe – elettorale- leva

- Tenuta Registri
- Rilascio carta di identità
- Liste elettorali

##### U.R.P.

##### Statistica e censimenti

##### Protocollo e servizio notificazioni

##### Contenzioso

Gli obiettivi esecutivi sono individuati, insieme ai relativi indicatori e target, e pesati dalla G.M. su proposta dei dirigenti e con il supporto dell’Organismo Indipendente di Valutazione.

Al fine di pesare gli obiettivi verrà utilizzata la scala di punteggi decimale della seguente tabella.

FATTORI	PUNTEGGIO									
	Basso									Alto
Strategicità	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Complessità organizzativa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Intersettorialità	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Innovazione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

### **OBIETTIVO N. 1 Rispetto dei vincoli fissati dalla normativa per inserimento progetti al RNA e monitoraggio simonweb (fino a 10 punti)** OBIETTIVO DI AREA (Performance organizzativa di Area)

Finalità	Legalità dell’azione amministrativa	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
		Periodo di riferimento					Peso specifico							
n.	Attività da compiere	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	Rispetto scadenze adempimenti (inserimento progetti sul sito del Registro Nazionale aiuti di Stato, monitoraggio nel sito simonweb degli aiuti di Stato)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
2	Rispetto obblighi di trasparenza	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
3	Rispetto degli obblighi derivanti da direttive fondi comuni marginali	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## OBIETTIVO N. 2 (INNOVAZIONE) Interazione con il cittadino (fino a 10 punti)

Finalità	Servizi alla cittadinanza	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste											
n.	Attività da compiere	Periodo di riferimento																Peso specifico
		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D					
1	Implementazione del sistema di interazione con il cittadino attraverso sistema digitale (sportello del cittadino) tramite finanziamenti da AVVISI PNRR	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	6			
2	Spazio messo a disposizione al cittadino, sul sito istituzionale, con il quale il cittadino può avanzare istanze, segnalazioni ecc.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	4			

## OBIETTIVO N. 3 – Attivazione notifiche digitali attraverso la “Piattaforma Delle Notifiche Digitali” (fino a 10 punti)

Finalità	Gestione del territorio	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste											
n.	Attività da compiere	Periodo di riferimento																Peso specifico
		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D					
1	Avvio procedure per la progettazione per l'attivazione notifiche digitali	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	6			
2	Progettazione, organizzazione formazione del personale all'uso dei nuovi sistemi informatici per la gestione delle notifiche digitali finanziato con investimento 1.4.5 “Piattaforma Notifiche Digitali” -PNRRR Investimento 1.4 “SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE” FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NextGenerationEU. Servizi per la gestione delle notifiche da attivare: - Notifiche Violazioni al Codice della Strada - Notifiche Riscossione Tributi (con pagamento)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	4			



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## **OBIETTIVO N. 4 – ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI -investimento 1.2 misura MIC1 PNRR DALL'UNIONE EUROPEA – NextGenerationEU (fino a 10 punti)**

Finalità	Miglioramento attività gestionale degli uffici	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
		Periodo di riferimento					Peso specifico							
n.	Attività da compiere	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	Avvio procedure per la progettazione di abilitazione al cloud dei sistemi informatici gestionali dei servizi	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	6
2	Progettazione, organizzazione formazione del personale all'uso dei nuovi sistemi informatici gestionali finanziati investimento 1.2 abilitazione al cloud per le PA comuni - MIC1 PNRR finanziato dall'Unione Europea. Servizi da attivare i cloud: - Demografici Leva Militare - Statistica - Economato - Gestione Patrimonio - Gestione Economica - Trasparenza - Controlli accessi	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	4

### **Obiettivi specifici del Responsabile del Settore “Economico-finanziario”**

**Responsabile – dott. Fabio Termine**

**(totale punti 40)**

### **Linee di attività di competenza del Settore**

#### **Gestione economica, Finanziaria e Programmazione**

Predisposizione del progetto di bilancio di previsione annuale e pluriennale, di atti programmatici di indirizzo e del DUP compresa la verifica dell'attendibilità delle previsioni di entrata e della compatibilità delle previsioni di spesa proposte dagli altri settori.

Predisposizione delle proposte di variazione delle previsioni di bilancio annuale e pluriennale e salvaguardia degli equilibri

Predisposizione del rendiconto della gestione

Vigilanza sul rispetto degli obiettivi imposti dal saldo finanziario.

Certificazione dei crediti ai sensi del decreto legge 8 aprile 2013, n. 35

Verifica periodica dello stato di accertamento delle entrate e di impegno delle spese

Registrazione immediata degli impegni di spesa, degli accertamenti di entrata, e degli ordinativi di incasso e di pagamento

Rapporti con il Revisore dei conti, Corte dei Conti, Tesoreria.

Adempimenti in materia di I.V.A.

Gestione mutui

#### **Gestione economica/giuridica del personale**

Trattamento economico del personale: stipendi, rapporti con enti previdenziali, assistenziali e fiscali, liquidazione degli elementi accessori dello stipendio contestualmente all'emissione dei mandati di pagamento

Tenuta dei fascicoli del personale

Redazione del Conto annuale

Rapporti con l'INPS

Elaborazione e versamenti IRPEF e Modelli del sostituto di imposta

Gestione ed elaborazione dati sostituto di imposta





# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

Comunicazioni obbligatorie relative al personale, in collaborazione con il responsabile del settore competente (assunzioni)

## Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Gestione Imposte, Tasse e tributi comunali

Entrate patrimoniali e dei servizi pubblici

Ruoli, liste di carico e avvisi di pagamento

Atti di liquidazione e accertamenti dei tributi comunali

Riscossioni coattive

Contenzioso tributario

Sgravio/rimborso tributi comunali e quote inesigibili

Economato

Gli obiettivi esecutivi sono individuati, insieme ai relativi indicatori e target, e pesati dalla G.M. su proposta dei dirigenti e con il supporto dell'Organismo Indipendente di Valutazione.

Al fine di pesare gli obiettivi verrà utilizzata la scala di punteggio decimale della seguente tabella.

FATTORI	PUNTEGGIO									
	Basso					Alto				
Strategicità	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Complessità organizzativa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Intersettorialità	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Innovazione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

## **OBIETTIVO N. 1 Lotta all'evasione fiscale: attività di controllo e recupero dell'imposta IMU TARI e SII (fino a 10 punti)** OBIETTIVO DI AREA (Performance organizzativa di Area)

Finalità	Contrasto all'evasione	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
n.	Attività da compiere	Periodo di riferimento					Peso specifico							
		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	Contrasto all'evasione fiscale	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	6
2	Emissione avvisi di accertamento	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	4

## **OBIETTIVO N. 2 APPROVAZIONE RENDICONTO DELLA GESTIONE 2022 (fino a 10 punti)**

Finalità	Implementazione delle entrate – equità fiscale	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
n.		Periodo di riferimento					Peso specifico							
		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	redazione atti propedeutici nei termini di legge	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	5
2	rispetto dei tempi di scadenza	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	5



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## **OBIETTIVO N. 3 Approvazione bilancio di previsione 2023-2025 (fino a 10 punti)**

Finalità	Implementazione delle entrate – equità fiscale	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
		Periodo di riferimento												
n.	Attività da compiere	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	redazione atti propedeutici nei termini di legge	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	7
2	rispetto dei tempi di scadenza	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3

## **OBIETTIVO N. 4 Predisposizione PEF TARI anno 2023 (obiettivo condiviso con l'Area Tecnica) (fino a 10 punti)**

Finalità	Implementazione delle entrate – equità fiscale	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
		Periodo di riferimento												
n.	Attività da compiere	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	Attività propedeutiche di richiesta agli Enti per la redazione del pef grezzo e di valutazione del costo del servizio	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	6
2	Redazione pef grezzo e trasmissione all'ETC per la validazione, proposta di deliberazione di approvazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	4

### **Obiettivi specifici del Responsabile del Settore “Tecnico e Manutentivo” Responsabile – Ing. Francesco Quartana (totale punti 40)**

#### **Linee di attività di competenza del Settore**

##### **Urbanistica**

Rilascio autorizzazioni e permessi  
Controllo attività edilizia sul territorio comunale  
Gestione patrimonio

##### **Lavori Pubblici**

Attuazione interventi programmati dall'Amministrazione  
Progettazione, direzione lavori  
Rapporti con progettisti esterni incaricati

##### **Ambiente e manutenzioni**

Servizi ambientali  
Cura aree e verde pubblico  
Manutenzione ordinaria e straordinaria patrimonio

##### **Protezione civile**

##### **Pubblica illuminazione**

##### **Servizi Cimiteriali**

##### **Autoparco**



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## Servizio idrico

Gli obiettivi esecutivi sono individuati, insieme ai relativi indicatori e target, e pesati dalla G.M. su proposta dei dirigenti e con il supporto dell'Organismo Indipendente di Valutazione.

Al fine di pesare gli obiettivi verrà utilizzata la scala di punteggio decimale della seguente tabella.

FATTORI	PUNTEGGIO									
	Basso									Alto
Strategicità	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Complessità organizzativa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Intersettorialità	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Innovazione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

## **OBIETTIVO N. 1 EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICIO COMUNALE DI VIA PIAVE**

(finanziamento, annualità 2023 fondi Ministero interno/PNRR\_ legge 27 dicembre 2019 n. 160) **(fino a 10 punti)**

Finalità	Efficienza ed efficacia azione amministrativa	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
n.	Attività da compiere	Periodo di riferimento					Peso specifico							
		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	PROGETTAZIONE/AFFIDAMENTO	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	4
2	CONSEGNA LAVORI, Direzione lavori, esecuzione e collaudo	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	4
3	Rendicontazione c/o BDAP/REGIS													2

## **OBIETTIVO N. 2 ESECUZIONE DELL'INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLA RESIDENZA MUNICIPALE, SITO IN VIA A. GRAMSCI, 90 - AVVISO PUBBLICO "COMUNI PER LA SOSTENIBILITÀ E L'EFFICIENZA ENERGETICA - C.S.E. 2022" PROMOSSO DAL MINISTERO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA (fino a 10 punti)**

Finalità	Valorizzazione patrimonio e risorse	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste							
n.	Attività da compiere	Periodo di riferimento					Peso specifico							
		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	
1	Contratto e consegna	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	3
2	Esecuzione, direzione dell'esecuzione, collaudo	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	5
3	Rendicontazione	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	2



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

## OBIETTIVO N. 3 Redazione PEF TARI anno 2022 fino a 10 punti OBIETTIVO DI AREA (Performance organizzativa di Area)

Finalità	Efficienza ed efficacia azione amministrativa	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste								
n.	Attività da compiere	Periodo di riferimento													Peso specifico
		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D		
1	Attività propedeutiche di richiesta agli Enti per la redazione del pef grezzo e di valutazione del costo del servizio	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	6	
2	Redazione pef grezzo e trasmissione all'ETC per la validazione, proposta di deliberazione di approvazione	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	4	

## OBIETTIVO N. 4 esecuzione dell'intervento di RIQUALIFICAZIONE URBANA DELLA VIA PAPA GIOVANNI XXIII/via G. MATTEOTTI, FINALIZZATA A CREARE UN'AREA DI AGGREGAZIONE E DI MOSTRA-MERCATO (fino a 10 punti)

Finalità	Valorizzazione patrimonio e risorse	Risultato atteso					Attuazione delle attività previste								
n.	Attività da compiere	Periodo di riferimento													Peso specifico
		G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D		
1	Aggiudicazione definitiva	x	x	x										3	
2	Contratto	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	3	
3	Avvio lavori	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	4	

### RELAZIONE FINALE SULLA PERFORMANCE

L'individuazione di obiettivi strategici e di obiettivi operativi in uno alla rilevazione, a consuntivo, di quanto realizzato, rispondono all'esigenza di poter verificare l'efficacia della gestione dell'Ente.

La Relazione sulla Performance del Comune di Campofiorito ha l'obiettivo di porre in evidenza i risultati organizzativi raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati nel Piano dettagliati degli obiettivi (PDO) e della performance 2023/2025.

In particolare, ferma restando una valutazione consuntiva analitica della performance organizzativa dell'Ente nel suo complesso, nonché dei risultati raggiunti dai singoli Uffici, viene attribuito un giudizio sintetico in base a quanto riportato nella seguente tabella:



# COMUNE DI CAMPOFIORITO

(Città Metropolitana di PALERMO)

Tel. 091-8466212 – Fax: 091-8466429

Codice Fiscale: 84000210827

<b>Pesature ambiti di valutazione - Dirigenti/PO e Dipendenti</b>		
	<b>DIR/PO</b>	<b>DIP</b>
Performane organizzativa	10	
Obiettivi esecutivi	30	30
Comportamenti organizzativi	60	70
<i>Comportamenti organizzativi dirigenti/PO</i>		
Capacità di governance tecnica e di comunicazione	10	
Capacità di programmazione e controllo	30	
Capacità organizzative	40	
Flessibilità e capacità di innovazione	20	
	100	
<i>Comportamenti organizzativi dipendenti</i>		
Capacità propositiva		
Capacità attuativa		20
Grado di autonomia operativa		
Capacità di reporting		20
Capacità di lavorare in gruppo		
Flessibilità		15
Capacità di relazione		
Adattabilità al contesto lavorativo		15
Continuità della performance		30
		100